

Liite 1: Maakuntien valtakunnallisten palvelukeskusten ohjausryhmien toimeksianto ja kokoonpanot

Asettaminen

Projektijohtaja on tänään asettanut seuraavat ohjausryhmät valmistelemaan osakeyhtiöinä toimivien maakuntien valtakunnallisten palvelukeskusten perustamista sekä yhtiöiden toimialaan kuuluvan palvelutuotannon siirtoon ja järjestämiseen liittyviä asioita:

- Maakuntien yhteishankintojen palvelukeskuksen ohjausryhmä
- Maakuntien toimitila- ja kiinteistöhallinnon palvelukeskuksen (Maakuntien tilakeskus) ohjausryhmä
- Maakuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen ohjausryhmä
- Maakuntien ICT-palvelukeskuksen ja Sote-ICT-kehittämissyhtiön ohjausryhmä

Toimikausi

1.11.2016 – 31.12.2018

Tehtävä

Ohjausryhmien tehtävänä on kunkin palvelukeskuksen toimialan osalta:

1. Valmistella palvelukeskuksen perustamiseen ja toiminnan käynnistämiseen liittyvät linjauksymykset ja mahdolliset säädöstarpeet johtoryhmän käsiteltäväksi koskien erityisesti:
 - palveluiden tarjonnan sekä toimintaprosessien, tietojärjestelmien, suunnittelun ja raportoinnin yhdenmukaisuutta,
 - yhteisen palvelutuotannon sekä ostopalvelujen kokonaisuutta,
 - palvelutuotannon tuottavuuden edistämistä ja resurssien käytön tehostamista, ja
 - siirtymäkauden järjestelyjä.
2. Käsitellä ja valmistella johtoryhmän käsiteltäväksi palvelukeskusyhtiön perustamiseen, omistukseen, henkilöstöön, liiketoimintaan sekä rahoitukseen liittyvät keskeiset suunnitelmat ja linjauksesitykset.
3. Käsitellä ja valmistella johtoryhmän käsiteltäväksi palvelukeskusyhtiön toimialaan liittyviä muita linjattavia asioita.
4. Ohjata projektiryhmän työskentelyä.
5. Käsitellä ja valmistella johtoryhmän käsiteltäväksi projektivaiheeseen liittyvät määrärahaesitykset.

Organisointi

Maakuntien yhteishankintojen palvelukeskuksen ohjausryhmä:

Puheenjohtaja:

Budjettineuvos Tomi Hytönen, valtiovarainministeriö

Varapuheenjohtaja:

Neuvotteleva virkamies Matti Pulkkinen, sosiaali- ja terveysministeriö

Jäsenet:

Ylivohtaja Rami Metsäpelto, Liikennevirasto

Hallitusneuvos Elise Pekkala, työ- ja elinkeinoministeriö

Hallitusneuvos Auli Valli-Lintu, valtiovarainministeriö

Erytisasiantuntija Hanna Talka, sisäministeriö

Esittelijä:

Kategorijaohjaja Susanna Närvänen, Hansel Oy

Asiantuntija:

Toimitusjohtaja Anssi Pihkala, Hansel Oy

Sihteeri:

Neuvotteleva virkamies Hannu Koivurinta, valtiovarainministeriö

Maakuntien tilakeskuksen ohjausryhmä:

Puheenjohtaja:

Hallinto- ja kehitysjohtaja Helena Tarkka, valtiovarainministeriö

Varapuheenjohtaja:

Xx, sosiaali- ja terveysministeriö

Jäsenet:

Toimitusjohtaja Ari Ahonen, Innovation Heaven Oy

Lainsäädäntöneuvos Minna-Marja Jokinen, valtiovarainministeriö

Xx, MMM

Xx, TEM

Neuvotteleva virkamies Tanja Rantanen, valtiovarainministeriö

Toimitusjohtaja Mauno Sievänen, Suomen Yliopistokiinteistöt Oy

Esittelijä:

Selvityshenkilö Olavi Hiekka, Senaatti-kiinteistöt

Sihteeri:

Neuvotteleva virkamies Pauliina Pekonen, valtiovarainministeriö

Maakuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen ohjausryhmä:

Puheenjohtaja:

Osastopäällikkö Juha Sarkio, valtiovarainministeriö

Varapuheenjohtaja:

Xx, sosiaali- ja terveysministeriö

Jäsenet:

Projektipäällikkö Jani Heikkinen, valtiovarainministeriö

Lainsäädäntöneuvos Marja Isomäki, valtiovarainministeriö

Johtaja Tuija Kuivalainen, Helsingin kaupungin Taloushallintopalvelu-liikelaitos

Teollisuusneuvos Marja-Riitta Pihlman, työ- ja elinkeinoministeriö

Xx, maakuntaliitto/toimeenpanohanke

Erityisasiantuntija Hanna Talka, sisäministeriö

Esittelijä:

Johtaja Mikko Salmenoja, KEHA-keskus

Sihteeri:

Neuvotteleva virkamies Anu Jänkälä, työ ja elinkeinoministeriö

Maakuntien ICT-palvelukeskuksen ja Sote-ICT-kehittämissyhtiön ohjausryhmä:

Puheenjohtaja:

ICT-johtaja Anna-Maija Karjalainen, valtiovarainministeriö

Varapuheenjohtaja:

Tietohallintoneuvos Maritta Korhonen, sosiaali- ja terveysministeriö

Jäsenet:

Erityisasiantuntija Teemu Luukko, sisäministeriö

Hallitusneuvos Ilkka Turunen, valtiovarainministeriö

Tietohallintojohtaja Antti Vertanen, maa- ja metsätalousministeriö

Digijohtaja Harri Eskola, työ- ja elinkeinoministeriö

Tietohallintojohtaja Jukka Litmanen, ympäristöministeriö

Esittelijä:

Tietohallintojohtaja Heikki Heikkilä, KEHA-keskus

Sihteeri:

Neuvotteleva virkamies Tommi Oikarinen, valtiovarainministeriö

Liite 2: Maakuntien valtakunnallisten palvelukeskusten projektiryhmien toimeksianto ja koonpanot

Asettaminen

Projektijohtaja on tänään asettanut seuraavat projektiryhmät valmistelemaan osakeyhtiöinä toimivien maakuntien valtakunnallisten palvelukeskusten perustamista sekä yhtiöiden toimialaan kuuluvan palvelutuotannon siirtoon ja järjestämiseen liittyviä asioita:

- Maakuntien yhteishankintojen palvelukeskuksen projektiryhmä
- Maakuntien toimitila- ja kiinteistöhallinnon palvelukeskuksen (Maakuntien tilakeskus) projektiryhmä
- Maakuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen projektiryhmä
- Maakuntien ICT-palvelukeskuksen projektiryhmä

Toimikausi

1.11.2016 – 31.12.2018

Tehtävä

Maakuntien yhteishankintojen palvelukeskuksen projektiryhmän tehtävänä on:

- Yhdessä selvityshenkilön kanssa kartoittaa tulevien maakuntien tarvitsemat hankinnat ja niille siirtyvät hankintasopimukset.
- Valmistella esityksiä ratkaisuksi ja linjauksiksi koskien erityisesti:
 - maakuntien yhteishankintamahdollisuuksia, ml. käyttövelvoitteen alaiset yhteishankinnat, ja yhteisten kilpailutusten ajankohtia,
 - maakuntien mahdollisten yhteisten hankinta- ja logistiikkaratkaisujen järjestelyjä ja rakenteita,
 - hankintatoimessa käytettäviä järjestelmiä,
 - palvelukeskuksen palvelutuotannon sisältöä,
 - toimittajahallintaa,
 - palvelukeskuksen analyysitoimintaa ja hankintojen raportointia.
- Ohjata palvelukeskusyhtiötä luomaan yhtiölle:
 - rekrytointi-, viestintä-, tiedonhallintasuunnitelma,
 - liiketoiminta- ja rahoitussuunnitelma,
 - yhtiöjärjestys, osakassopimus ja hankintastrategia.
- Varmistaa yhdessä perustettavan yhtiön kanssa toiminnan häiriötön jatkuminen ja yhtiön varsinaisen toiminnan aloittaminen 1.1.2019.
- Laatia tarvittavat ohjeet maakuntien väliaikaishallinnolle palvelukeskusmallin edellyttämistä toiminnallisista, prosessuaalisista ja järjestelmiin liittyvistä reunaehdoista maakuntien sisäisten palvelujen ja toimintatapojen rakentamiseksi.
- Seurata, arvioida ja raportoida projektille asetettujen tavoitteiden toteutumista.
- Tukea maakuntien 1.7.2017 aloittavan väliaikaishallinnon tarvitsemia hankinta-palveluja.

Maakuntien tilakeskuksen projektiryhmän tehtävänä on:

- Yhdessä selvityshenkilön ja perustettavan palvelukeskusosakeyhtiön kanssa selvittää:
 - maakunnille siirtyvät kiinteistöt, niiden kunto ja tekniset ominaisuudet, niiden kustannusrakenne ja velat ja muut vastuut, niiden hallintoon ja hoitoon liittyvä henkilöstö ja palvelu- ym. sopimukset,
 - perusterveydenhoidon tilat, jotka vuokrataan maakunnalle siirtymäkauden ajaksi,
 - sosiaalipalvelujen käytössä olevat tilat,
 - pelastustoimen käytössä olevat tilat,
 - muut maakuntien toiminnan tarvitsemat toimisto- ym. tilat.
- Ohjata palvelukeskusyhtiötä luomaan yhtiölle:
 - rekrytointi-, viestintä-, tiedonhallintasuunnitelma,
 - liiketoiminta- ja rahoitussuunnitelma,
 - yhtiöjärjestys, osakassopimus, toimitilastrategia ja vuokrajärjestelmä.
- Varmistaa yhdessä perustettavan yhtiön kanssa toiminnan häiriötön jatkuminen ja yhtiön varsinaisen toiminnan aloittaminen 1.1.2019.
- Huolehtia yhdessä perustettavan yhtiön kanssa perusterveydenhoitoon liittyvän tilakannan vuokrauksesta maakunnalle siirtymäkauden aikana.
- Luoda yhdessä perustettavan yhtiön kanssa esitys toimintastrategiaksi maakuntien muulle, kuin sosiaali- ja terveydenhoitotoiminnan tarvitsemille tiloille.
- Laatia tarvittavat ohjeet maakuntien väliaikaishallinnolle palvelukeskusmallin edellyttämistä toiminnallisista, prosessuaalisista ja järjestelmiin liittyvistä reunaehdoista maakuntien sisäisten palvelujen ja toimintatapojen rakentamiseksi
- Seurata, arvioida ja raportoida projektille asetettujen tavoitteiden toteutumista.
- Valmistella maakuntien 1.7.2017 aloittavan väliaikaishallinnon tarvitsemat tilapalvelut.

Maakuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen projektiryhmän tehtävänä on:

- Toteuttaa tarvittavat toimenpiteet maakuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen perustamiseksi ja toiminnan käynnistämiseksi tehtyjen ratkaisujen ja linjausten mukaisesti siten, että palvelukeskus ja maakunnat voivat aloittaa toimintansa hallitusti vuoden 2019 alusta.
- Kartoittaa palvelukeskuksen toimialaan liittyvien palvelujen nykytila, nykyiset tuottajat, prosessit, tietojärjestelmät, sopimukset ja muut tuotannon tekijät.
- Laatia suunnitelma palvelukeskuksen toimialaan liittyvästä asiakkuudenhallinnasta, palvelutarjoomasta, palvelujen tuotantomallista sekä palvelukeskuksen organisoinnista mukaan lukien palvelujen veloitus ja rahoitusperiaatteet (liiketoimintasuunnitelma) siten että maakunnat voivat aloittaa toimintansa 1.1.2019.
- Valmistella ehdotus maakuntien, valtion ja palvelukeskuksen rooleista ja vastuisista sekä palvelukeskuksen ohjausmallista ja organisaatorakenteesta ja tarvittavista siirtymäkauden ratkaisuksista.
- Laatia tarvittavat ohjeet maakuntien väliaikaishallinnolle palvelukeskusmallin edellyttämistä toiminnallisista, prosessuaalisista ja järjestelmiin liittyvistä reunaehdoista maakuntien sisäisten palvelujen ja toimintatapojen rakentamiseksi
- Laatia suunnitelma palvelukeskuksen toiminnan käynnistämisestä (ml. tarvittavat resurssit), joka sisältää myös ehdotuksen erikseen sovittujen palvelujen siirtämisestä sekä uusien palvelujen kehittämisen käynnistämisestä. Suunnitelmassa

käsitellään myös uusiin toimintoihin ja toimintojen siirtoihin sekä kokoamiseen liittyvät oikeudelliset, taloudelliset ja muut reunaehdot, riskit ja vastuut.

- Laatia vuosille 2018–2021 alustava aikataulu ja tiekartta nykytilakartoituksen pohjalta palvelutarjooman laajentamiseksi.
- Seurata, arvioida ja raportoida projektille asetettujen tavoitteiden toteutumista.
- Määritellä maakuntien 1.7.2017 aloittavan väliaikaishallinnon tarvitsemat minimipalvelut ja tehdä niistä erillinen käyttöönottosuunnitelma.

Maakuntien ICT-palvelukeskuksen projektiryhmän tehtävänä on:

- Toteuttaa vahvistetun suunnitelman mukaiset toimenpiteet maakuntien ICT- palvelukeskuksen perustamiseksi ja toiminnan käynnistämiseksi tehtyjen ratkaisujen ja linjausten mukaisesti siten, että palvelukeskus ja maakunnat voivat aloittaa toimintansa hallitusti 1.1.2019.
- Koordinoida ICT-palvelu- ja kehittämissyhtiöiden valmistelun kokonaisuutta.
- Kartoittaa palvelukeskuksen toimialaan liittyvien palvelujen nykytila, nykyiset tuottajat, prosessit, tietojärjestelmät, sopimukset ja muut tuotannontekijät.
- Laatia suunnitelma palvelukeskuksen toimialaan liittyvästä asiakkuudenhallinnasta, palvelutarjoomasta, palvelujen tuotantomallista sekä palvelukeskuksen organisoinnista mukaan lukien palvelujen veloitus ja rahoitusperiaatteet (liiketoimintasuunnitelma).
- Valmistella ehdotus maakuntien, valtion ja palvelukeskuksen rooleista ja vastuisista sekä palvelukeskuksen ohjausmallista ja organisaatorakenteesta ja tarvittavista siirtymäkauden ratkaisuista.
- Laatia tarvittavat ohjeet maakuntien väliaikaishallinnolle palvelukeskusmallin edellyttämistä toiminnallisista, prosessuaalisista ja järjestelmiin liittyvistä reunaehdoista maakuntien sisäisten palvelujen ja toimintatapojen rakentamiseksi
- Laatia suunnitelma palvelukeskuksen toiminnan käynnistämisestä (ml. tarvittavat resurssit), joka sisältää myös ehdotuksen erikseen sovittujen palvelujen siirtämisestä sekä uusien palvelujen kehittämisen käynnistämisestä. Käynnistysvaiheessa noudatetaan tarvittaessa liikkeenluovutuksen periaatteita. Suunnitelmasa käsitellään myös uusiin toimintoihin ja toimintojen siirtoihin sekä kokoamiseen liittyvät oikeudelliset, taloudelliset ja muut reunaehdot, riskit ja vastuut.
- Laatia vuosille 2018–2021 alustava aikataulu ja tiekartta nykytilakartoituksen pohjalta palvelutarjooman laajentamiseksi.
- Seurata, arvioida ja raportoida projektille asetettujen tavoitteiden toteutumista.
- Määritellä maakuntien 1.7.2017 aloittavan väliaikaishallinnon tarvitsemat minimipalvelut ja tehdä niistä erillinen käyttöönottosuunnitelma.

Organisointi

Maakuntien yhteishankintojen palvelukeskuksen projektiryhmä:

Puheenjohtaja:

Kategoriajohtaja Susanna Närvänen, Hansel Oy

Jäsenet:

Toimitusjohtaja Raili Hilakari, KL-Kuntahankinnat Oy

Hankintapäällikkö Outi Karinharju, Porin kaupunki

Toimitusjohtaja Reko Martti, Tuomi Logistiikka Oy

Toimitusjohtaja Jarkko Mattila, IS-Hankinta Oy

Materiaalitoimen johtaja Miia Paatola, Keski-Suomen sairaanhoitopiiri

Talousjohtaja Arja Pesonen, Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Hankintapäällikkö Juha Putkonen, Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri

Toimitusjohtaja Jyrki Putkonen, HUS-Logistiikka-liikelaitos

Asiantuntija: kehittämispäällikkö Vesa-Pekka Tervo, Kuntaliitto

Sihteeri:

Lakiasiaainjohtaja Eija Kontuniemi, Hansel Oy

Maakuntien tilakeskuksen projektiryhmä:

Puheenjohtaja:

Selvityshenkilö Olavi Hiekka, Senaatti-kiinteistöt

Jäsenet:

Tekninen johtaja Juhani Ahokas, Eksote

Tukipalvelujohtaja Jari Hakala, Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri

Palvelujohtaja Miikka Halonen, KEHA-keskus

Independent advisor Jorma Heinonen, Senaatti-kiinteistöt

Kiinteistöjohtaja Mikko Hollmen, Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri

Apulaiskaupunginjohtaja Juha Isosuo, Hämeenlinnan kaupunki

Huollon johtaja Tapio Kallio, Satakunnan sairaanhoitopiiri

Tekninen johtaja Rauno Karjalainen, Lapin sairaanhoitopiiri

Teknillinen johtaja Pasi Keskitalo, Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri

Tekninen johtaja Isto Kuolimo, Päijät-Hämeen sosiaali- ja terveystayhtymä

Kiinteistöjohtaja Petri Laurikka, Pirkanmaan sairaanhoitopiiri

Kiinteistöjohtaja Hannu Lähteenmäki, HUS-tilakeskus

Ekonomidirektör Martin Nordman, Kärkulla samkommun

Toimitusjohtaja Seppo Pajari, Kastek Oy

Teknillinen johtaja Juha Rantasalo, Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Tekninen johtaja Jari Tirkkonen, Keski-Suomen sairaanhoitopiiri

Tilajohtaja Juha Tornberg, Pohjois-Karjalan sairaanhoito- ja sosiaalipalvelujen kuntayhtymä

Sihteeri:

Lakiasiainpäällikkö Ilkka Koponen, Senaatti-kiinteistöt

Maakuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen projektiryhmä:

Puheenjohtaja:

Johtaja Mikko Salmenoja

Jäsenet:

Talusojohtaja Jan Finne, Vaasan kaupunki

Talusojohtaja Kari Janhonen, Kuopion yliopistollinen sairaala

Henkilöstöjohtaja Juha Jääskeläinen, Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri

Johtaja Kimmo Mikander, Keva

Kamreeri Jussi Päkkilä, Rovaniemen kaupunki

Vs. toimitusjohtaja Tarja Saaren-Seppälä, HUS-Servis

Hallintojohtaja Johanna Sorvettula, Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri

Henkilöstöjohtaja Taina Vuorinen, KEHA-keskus

Hallintojohtaja Vuokko Ylinen, Tampereen yliopistollinen sairaala

Hallintopäällikkö Merja Saasmo, Päijät-Hämeen pelastuslaitos

Sihteeri:

Talusojohtaja Johanna Sommarberg, KEHA-keskus

Xx, KEHA-keskus

Maakuntien ICT-palvelukeskuksen projektiryhmä:

Puheenjohtaja:

Tietohallintojohtaja Heikki Heikkilä, KEHA-keskus

Varapuheenjohtaja:

Xx, Sote-ICT-kehittämissyhtiön selvityshenkilö

Jäsenet:

Selvityshenkilö Toni Auvinen, Pohjois-Savon liitto

Tietohallintopäällikkö Juhani Heikka, Oulun kaupunki

Pelastuspäällikkö Jukka Kangasvieri, Keski-Pohjanmaan ja Pietarsaaren alueen pelastuslaitos

Erytisasiantuntija Tuija Kuusisto, valtiovarainministeriö

Tietohallintojohtaja Sirpa Mäntynen, Kouvolan kaupunki

Tietohallintojohtaja Toni Suihko, Eksote

Xx, TEM

Xx, Maaseutuvirasto

Xx, STM

Sihteeri:

Erytisasiantuntija Juha Redsvén, valtiovarainministeriö

Asiakkuuspäällikkö Mika Vahala, KEHA-keskus